

L'AGEFI

La Société suisse des explosifs retrouve sa dynamique de croissance

MARDI, 04.06.2019

L'entreprise valaisanne, leader en explosifs pour la Suisse, l'Allemagne et la Pologne, boucle un exercice marqué par une croissance des ventes et une nette amélioration de son niveau de rentabilité. En parallèle, elle continue de développer ses activités liées à la chimie fine sur le sol suisse.

Matteo Ianni



Le siège social de la SSE est basée à Gamsen (VS).

C'est à Brigue, sur son site à Gamsen, que la Société suisse des explosifs (SSE) a dévoilé hier ses résultats pour l'exercice 2018. L'entreprise, qui célèbre cette année son 125^e anniversaire, a montré un certain regain de dynamisme sur le plan financier : le chiffre d'affaires s'est renforcé à 132 millions de francs, avec une hausse de 13.3 % par rapport à l'année précédente. Et son résultat EBITDA s'élève à 9,4 millions de francs, avec une hausse de 3,6 millions par rapport à 2017.

En clair, 2018 est l'année du retournement, après une période de cinq ans où SSE avait procédé à plusieurs acquisitions en Europe centrale, notamment du groupe Orica, en Allemagne. Depuis le 1er janvier 2018, celles-ci ont fusionné sous une seule entité légale par pays. Ce déploiement stratégique s'est fait en parallèle au repositionnement du site de Gamsen en Valais dans le but de redynamiser l'activité chimie fine.

«Toutes les unités d'affaires ont participé à la nette amélioration des résultats industriels après plusieurs années marquées par l'intégration d'acquisitions», confirme Daniel Antille, administrateur délégué de la SSE.

La chimie fine centralisée à Gamsen

Car oui, si l'entreprise est leader en explosifs pour la Suisse, l'Allemagne et la Pologne, l'entreprise centenaire cherche aujourd'hui à accroître ses activités dans la chimie fine, via sa société Valsynthese.

«La fabrication des explosifs relève de la chimie. Or dans ce registre, la gestion de l'explosif réclame des compétences dont nous disposons aussi pour la maîtrise de molécules chargées en énergie», explique Dany Antille. Le groupe vend déjà ses principes actifs à l'industrie pharmaceutique, tant en Suisse qu'au niveau mondial. Une activité qui représente néanmoins seulement 10% du chiffre d'affaires. «Elle pourrait atteindre 25 à 30% des ventes à moyen terme, prévoit Dany Antille. Aujourd'hui nous sommes fiers d'avoir un portefeuille de clients internationaux autant bien actifs dans les domaines de la pharma, de l'agro ou de

la santé des animaux. En 2018 notre activité Chimie fine a rencontré le rebond espéré tant au niveau de ses ventes avec une augmentation de son chiffre d'affaires de plus de 46% ; qu'au niveau de son résultat d'exploitation avant amortissement proche du break-even. Ces résultats sont en ligne avec nos prévisions et consistent en une première étape importante pour le développement de cette activité.»

A titre d'exemple, Valsynthese produit le principe actif pour le citrate de Betaine, médicament bien connu pour des problèmes de digestion, ou participe actuellement au développement de processus pour des produits permettant la régénération de muscle après un problème cardiaque. La Chimie fine reste actuellement un axe de développement et d'investissement stratégique pour le groupe et plus particulièrement pour le site de Gamsen. L'entreprise prévoit d'ailleurs d'y investir entre 10 et 15 millions de francs pour le développement de cette activité. «Nous nous sommes fixés pour objectif de revenir dans les chiffres noirs dans un horizon de trois ans avec une augmentation importante du chiffre d'affaires.»

Une croissance fulgurante

La SSE est considérée comme une institution en Suisse. Créée en 1894, l'entreprise est leader en Suisse dans son domaine. Elle concocte depuis plus de 120 ans des mélanges destinés à percer des tunnels ou creuser des carrières.

Depuis 2013, la SSE n'a cessé de se développer. Le groupe a mis en œuvre sa stratégie de redéploiement industriel, avec pour objectif de diversifier ses marchés en développant ses activités dans le secteur des explosifs en Europe, ainsi qu'en renforçant le site de production Chimie sur le site de Gamsen en Suisse. L'entreprise s'est ainsi considérablement développée, passant d'une PME active principalement en Suisse en 2012, à un groupe industriel actif dans 10 pays européens. Cette stratégie, indispensable pour assurer la pérennité du groupe à long terme, a nécessité d'importants investissements.

Preuve de cette notable évolution, les effectifs ont bondi de 140 à 650 collaborateurs et le chiffre d'affaires a triplé, passant de 45 à 132 millions de francs en 2018.

Pour répondre au développement de l'entreprise, le groupe SSE a procédé l'an dernier à un changement au niveau de la direction. Gilles de Preux a été nommé directeur général, remplaçant Dany Antille, qui se consacre aujourd'hui au développement stratégique. Le groupe est présidé par Raymond Loretan – également président des cliniques Genolier et de l'Age